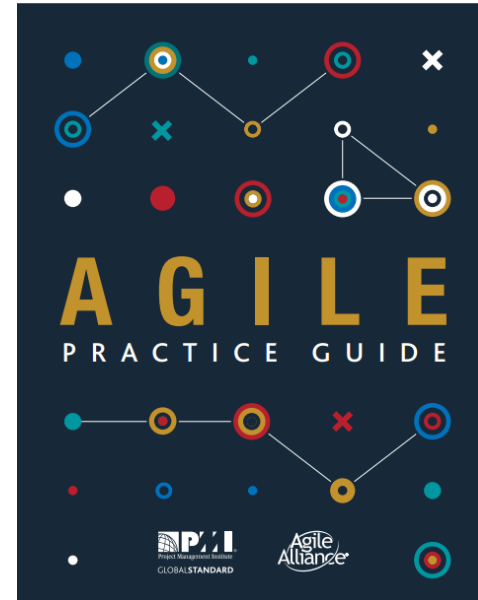


La Guía de Práctica Ágil



Guilherme Siqueira Simões
20/03/2018



ORIENTACIONES INICIALES

De preferencia al uso de una conexión de banda ancha

Este evento no tendrá video (webcam), solamente la presentación y audio

Si es necesario, ajuste el idioma de la sala en la barra de herramientas superior

Tendrá una duración de ~45 min. de presentación y ~15 min. finales para preguntas

Puedes enviar tus preguntas por el chat durante la presentación

Para aquellos que poseen certificación PMP, el webinar otorga un crédito de 1 PDU

La grabación y material serán publicados posteriormente en nuestra página web y redes sociales:



- Misión: "Ayudar a nuestros clientes en la planeación y evaluación de desempeño de procesos de TI para aumentar el éxito de su negocio."
- Consultoría y Entrenamiento en **Medición, Estimación y Requerimientos de Software:**
 - Puntos de Función (IFPUG, NESMA , COSMIC)
 - Estimaciones de proyectos de software
 - Ingeniería de Requerimientos
 - Medición y auditoría en medición de software
 - Análisis de productividad en proyectos de software



Cursos FATTO



Estimación de Proyectos de Software con COCOMOII 16 horas

Ingeniería de Requerimientos de Software 24 horas

Taller de Requerimientos
Sesiones de 8 ~ 40 horas

Preparación para el Examen CCFL (COSMIC)
16 horas (EAD y presencial)

Medición y Estimación de Software con el Método COSMIC 16 horas

Taller de Medición de Puntos de Función
Sesiones de 8 ~ 40 horas

Estimaciones de Software: Fundamentos y Técnicas
24 horas (EAD y presencial)

Capacitación en APF: Medición y Estimación de Software
16 horas (EAD y presencial)

Workshop APF: Metodología y Prácticas de Medición
16 horas (presencial)

Preparación para el Examen CFPS (IFPUG)
96 horas (EAD y presencial)

En este mes de marzo estamos cumpliendo
20 de años.

Y para conmemorar tenemos para ti:

 **FATTO**
fattocs.com



40%
DESCUENTO

en **TODOS** los
cursos EAD.

de:
\$ 119,00

por solo:
\$ 71,40



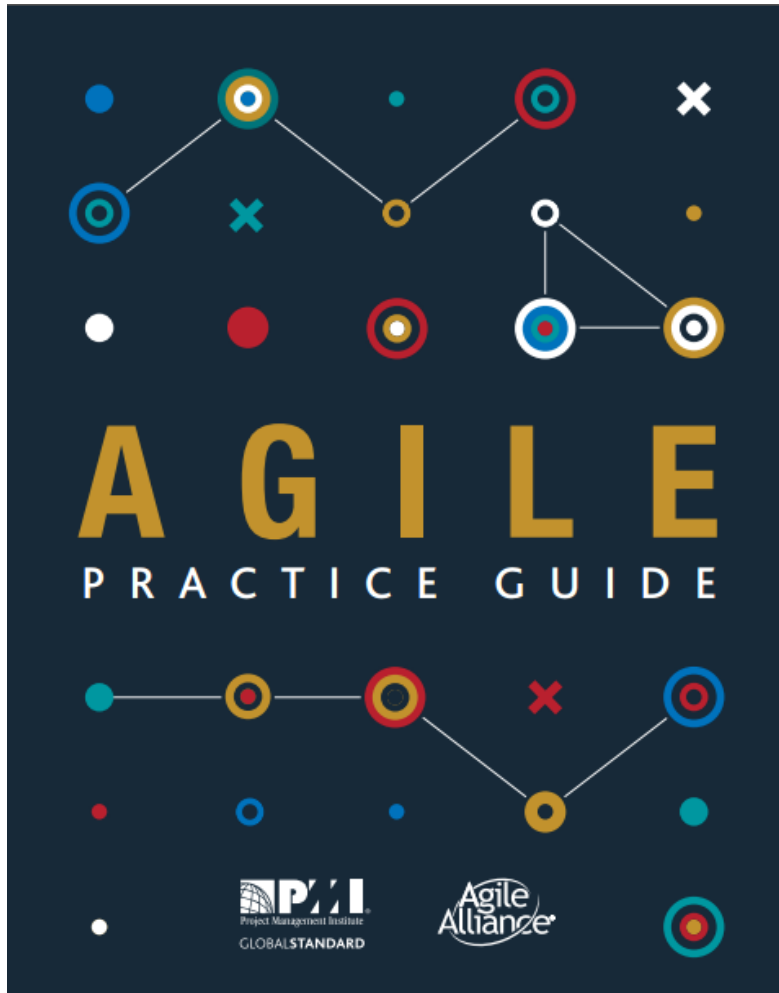
Válido hasta
13/03 a 31/03

Agenda



- El objetivo de la guía de practica ágil
- Tipos de ciclo de vida para un proyecto
- La mentalidad ágil
- La creación de un entorno ágil
- Prácticas ágiles comunes
- Consideraciones organizacionales

La guía de practica ágil

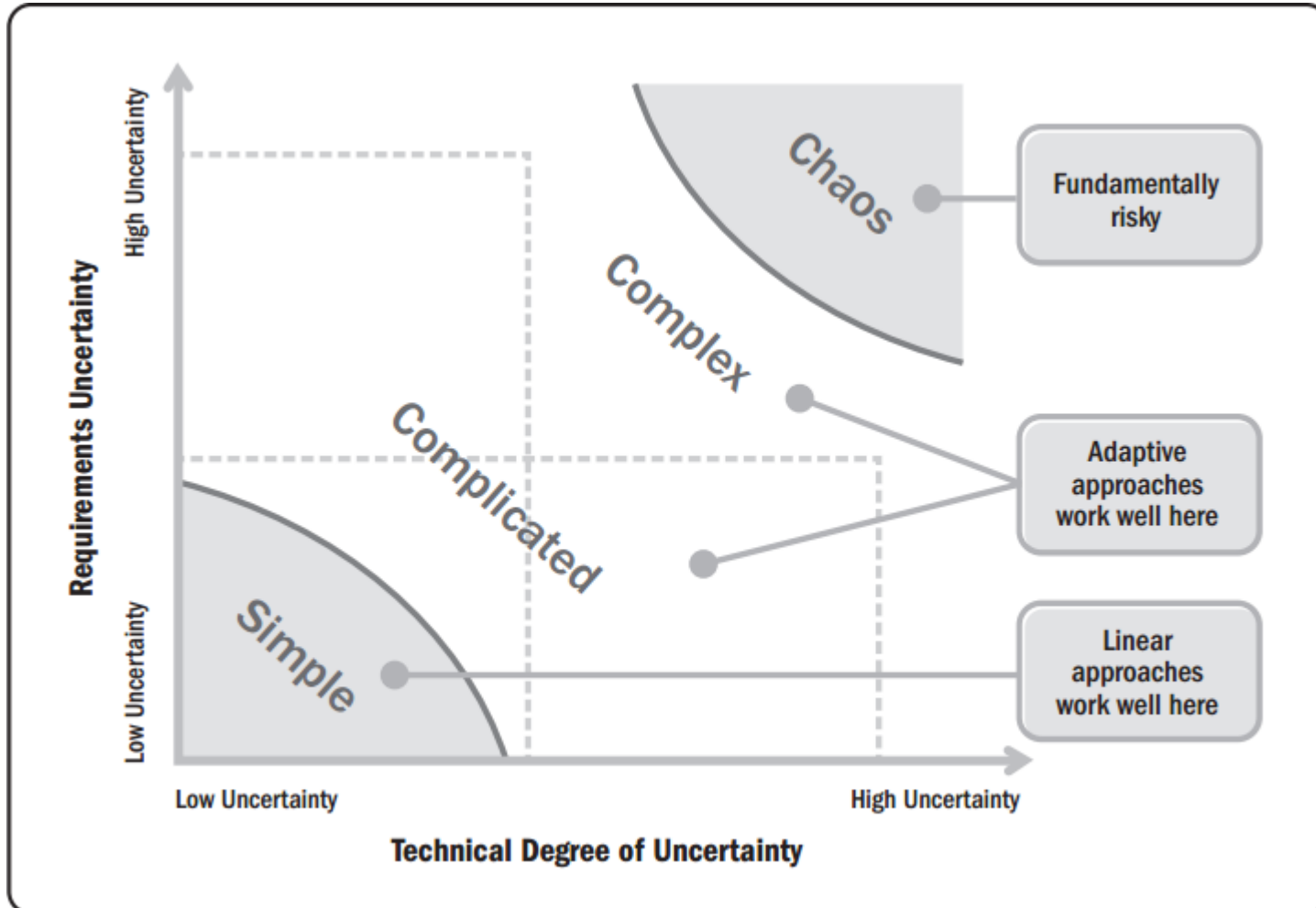


- Colaboración entre PMI y Agile Alliance
- Objetivo: presentar un enfoque práctico para la agilidad en proyectos, no sólo para la industria de software
- Dedicado a los equipos que están en un contexto confuso entre el enfoque predictivo (tradicional) y el ágil

Incertidumbre y ciclo de vida



- La incertidumbre provoca altos niveles de cambios y la necesidad de un enfoque diferente para la ejecución del proyecto



Tecnologías disruptivas



- Una tecnología disruptiva es una innovación que ayuda a crear un nuevo mercado y red de valor y finalmente interrumpe los mercados existentes y su red de valor en unos pocos años.
- Empresas pequeñas o startups hoy compiten con grandes organizaciones (ej.: FinTechs x bancos). La velocidad para adaptarse o provocar un cambio es clave para tener éxito en el mercado.

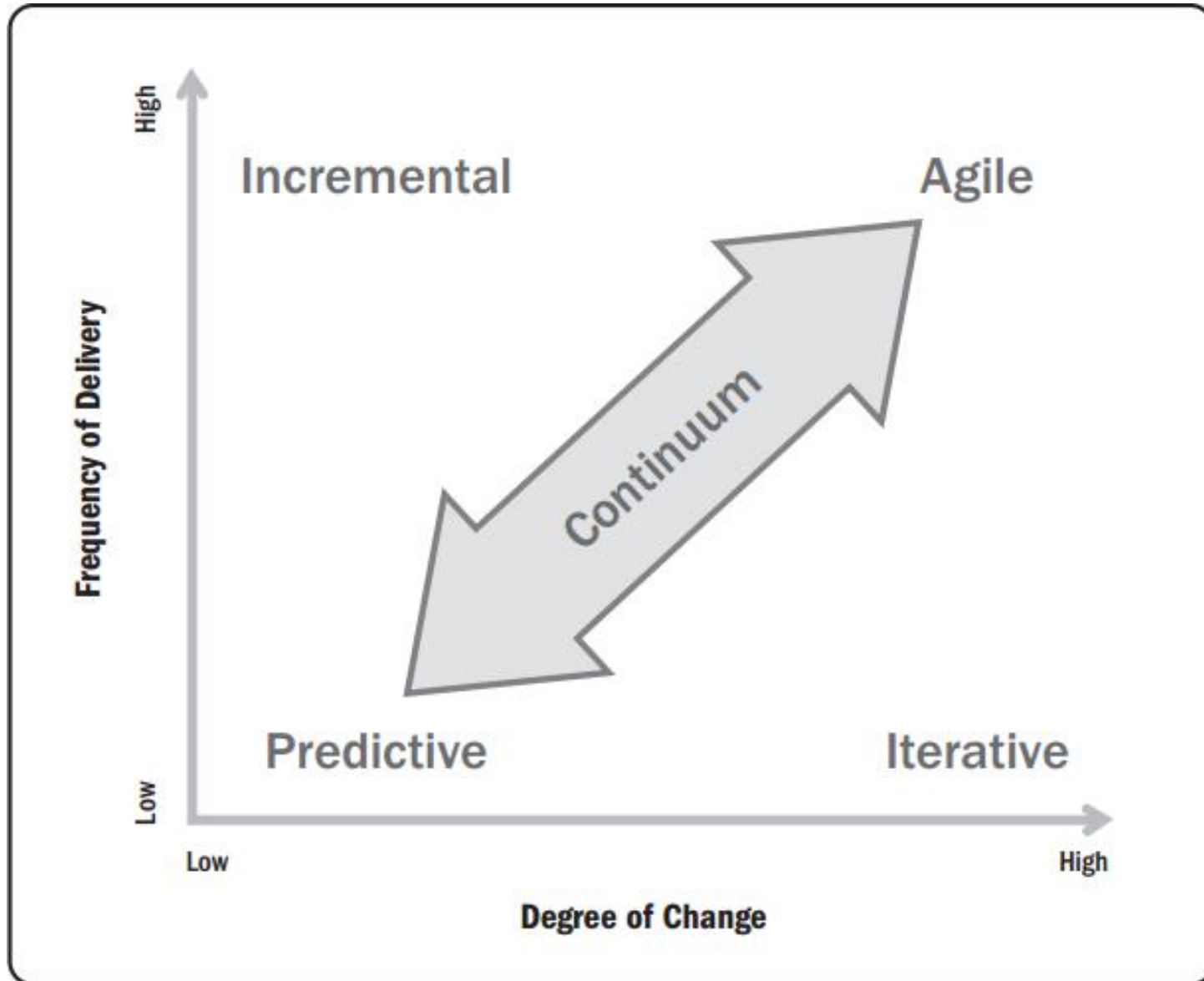
Las 4 categorías de ciclo de vida



Characteristics				
Approach	Requirements	Activities	Delivery	Goal
Predictive	Fixed	Performed once for the entire project	Single delivery	Manage cost
Iterative	Dynamic	Repeated until correct	Single delivery	Correctness of solution
Incremental	Dynamic	Performed once for a given increment	Frequent smaller deliveries	Speed
Agile	Dynamic	Repeated until correct	Frequent small deliveries	Customer value via frequent deliveries and feedback

- También es común que se utilice un enfoque híbrido, combinando características de más de un tipo de ciclo de vida

Las 4 categorías de ciclo de vida

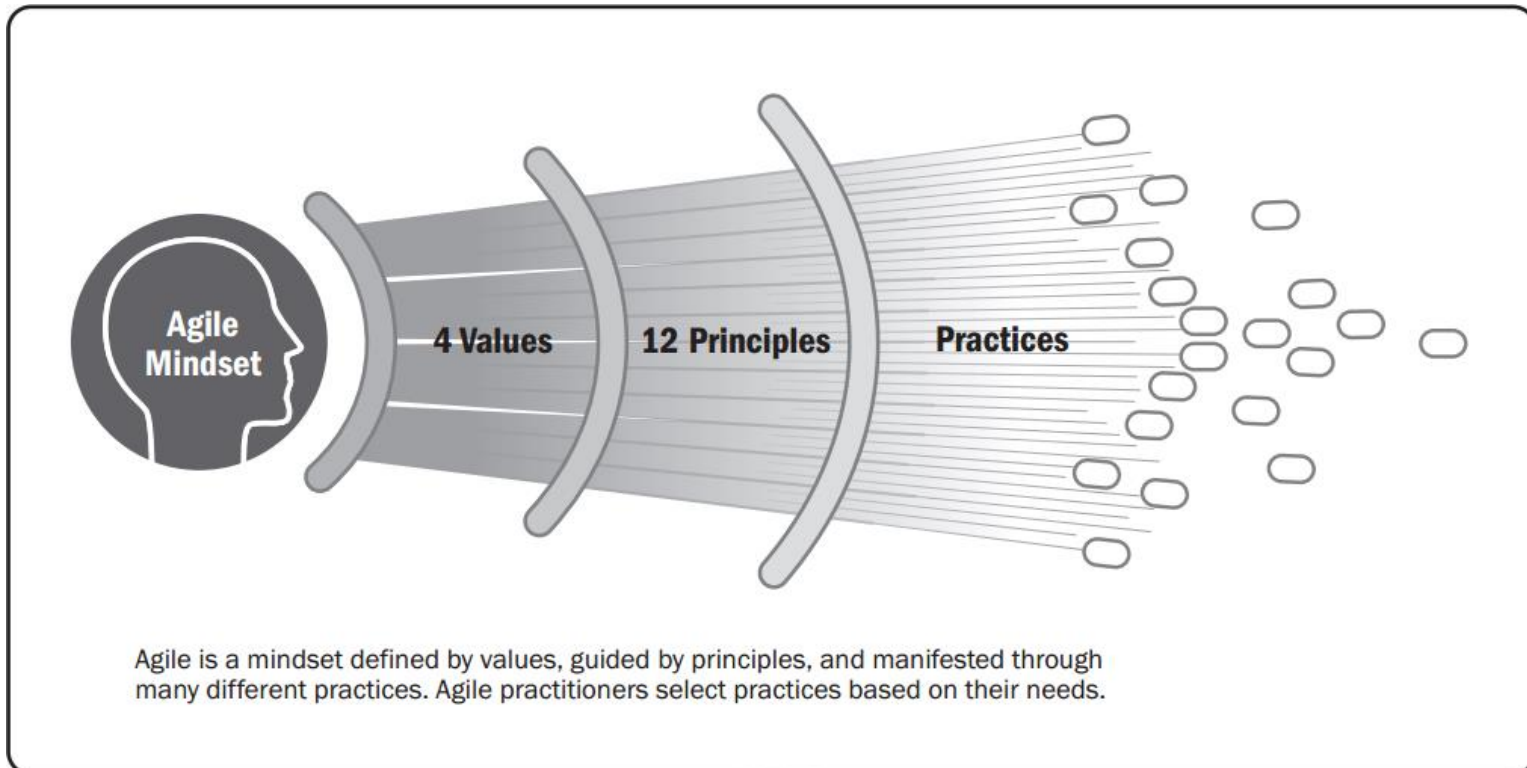


El Manifiesto Ágil (2001)



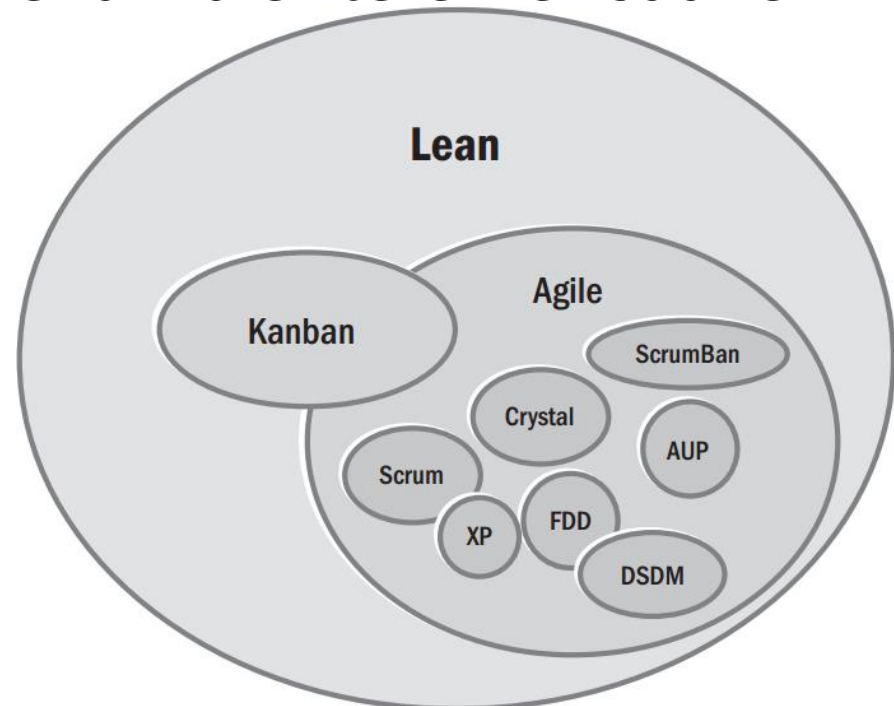
agilemanifesto.org/iso/es/manifesto.html

- **Individuos e interacciones** sobre procesos y herramientas
- **Software funcionando** sobre documentación extensiva
- **Colaboración con el cliente** sobre negociación contractual
- **Respuesta ante el cambio** sobre seguir un plan



El mundo de prácticas ágiles

- Equipos ágiles, por lo general, mezclan varias prácticas
- Es necesario que el equipo personalice el enfoque con las prácticas más adecuadas a su contexto
- Esto depende de los perfiles del equipo, del tipo de producto a desarrollarse, del ambiente en el cual el trabajo será hecho



Enfoque híbrido como estrategia de transición



- En varios casos no es posible cambiar de manera instantánea para un enfoque ágil, principalmente para las grandes organizaciones
- Una transición gradual podría ser ir agregando poco a poco varias prácticas ágiles para mejorar:
 - La lineación entre el equipo y el cliente
 - La prontitud del equipo para adaptarse a los cambios

La creación de un entorno ágil



- La práctica de la mentalidad ágil: empezar a pegar los valores y principios del manifiesto ágil en la cultura organizacional
- El liderazgo servidor: liderar sirviendo al equipo, enfocando en comprender y tratar las necesidades del equipo para sus miembros alcancen su máximo desempeño . Dar autonomía al equipo
- La composición del equipo: equipos pequeños, personal dedicado, multifuncional, agrupado o capaz de lidiar con los retos de ubicación, mezcla de generalistas y especialistas, con autonomía (autogestión)



Prácticas ágiles comunes

- Retrospectivas: discutir sobre lo que fue hecho. Permite al equipo aprender, adaptar y evolucionar su proceso de trabajo. Momentos clave:
 - Al final de una entrega
 - Después de algunas semanas desde la última retrospectiva
 - Cuando es percibido que el trabajo no avanza
 - Cuando se alcanza un hito del proyecto
- Preparación del backlog: una lista de requerimientos del producto, no detallada, que permite establecer la ruta del producto, o sea, la secuencia de entregables a lo largo del tiempo

Prácticas ágiles comunes



- Refinamiento del backlog: necesario para que el equipo consiga comprender mejor los requerimientos de la próxima iteración y saber lo que puede ser hecho, considerando su capacidad de entrega
- Reuniones diarias: demoran un máximo de 15 minutos y buscan garantizar que el trabajo está fluyendo de manera suave entre el equipo. Cada miembro tiene que responder:
 - Lo que fue hecho desde la última reunión
 - Lo que se programó completar hacia la próxima reunión
 - Cuales son mis obstáculos

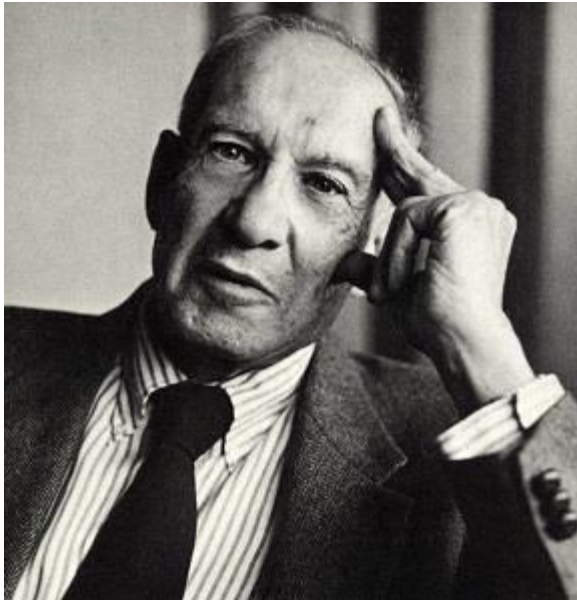


Prácticas ágiles comunes

- **Revisiones:** una característica fundamental de un proyecto ágil es la entrega frecuente de un producto. Cada entrega ocurre a intervalos de pocas semanas y la revisión de la entrega proporciona la retroalimentación al equipo que permite saber si están en la dirección correcta. Cada revisión genera asunto para ser tratado en una retrospectiva.
- **Planificación basada en iteraciones:** no se planifica todo a un solo golpe. Se planifica un poco, se construye, se entrega, se aprende sobre lo que fue hecho, y entonces se planifica un poco más, en un ciclo continuo



Consideraciones Organizacionales



- “La cultura se come a la estrategia en el desayuno” – Peter Drucker (gurú de la Administración)



Consideraciones Organizacionales

- Prontitud para el cambio: ¿Hay interés real en el cambio? ¿Hay soporte ejecutivo? ¿Qué resistencias pueden existir?
- Entorno seguro: ¿Hay un entorno seguro, honesto y transparente para discutirse lo que se aprendió con los fracasos? ¿O los problemas son ocultados y los fracasos mascarados?



Consideraciones Organizacionales

- Política de adquisiciones: ¿Se contratan proveedores para el desarrollo del proyecto con una política pierde-gana? ¿O se busca un enfoque colaborativo, compartiendo riesgos y recompensas?
- Dependencias entre proyectos y equipos: la mayoría de los métodos ágiles enfocan actividades de un único equipo, por lo general multifuncional, sin embargo, proyectos pueden tener dependencias con otros equipos u organizaciones (asista al webinar de abril sobre Safe)



Consideraciones Organizacionales

- Estructura organizacional:
 - Distribución geográfica de los interesados
 - Organización funcional fuerte, lo que puede dificultar la colaboración entre los áreas
 - Tamaño de los productos: productos menores facilitan la interacción y el flujo ágil de valor dentro de la organización
 - Asignación de personal a los proyectos
 - Política fuerte de implementación de proyectos vía adquisiciones: "si quieres algo bien hecho hazlo tu mismo"

Conclusión



- La mentalidad ágil se consolidó en el mercado desde el Manifiesto Ágil en 2001 y no es más algo restricto a determinados tipos de organización o industria (software)
- Hay varios caminos (métodos y prácticas) hacia la agilidad, sin embargo, en todos siempre debe estar presente la entrega de valor al cliente
- Ágil: que se mueve con facilidad, de manera rápida

¡ENCUESTA!



PRÓXIMOS EVENTOS

- WEBINARS:

SAFE: Lineamiento, colaboración y entrega para múltiples equipos ágiles

Fecha: 17 de abril de 2018

Inscripción: <https://goo.gl/kQuGyE>



En este mes de marzo estamos cumpliendo
20 de años.

Y para conmemorar tenemos para ti:

40%
DESCUENTO en TODOS los cursos EAD.

de: \$ 119,00
por solo: **\$ 71,40**

Válido hasta 13/03 a 31/03

FATTO fattocs.com



¿PREGUNTAS?

¡Muchas gracias por la atención!

GUILHERME SIQUEIRA SIMÕES

E-mail: guilherme.simoes@fattocs.com

Linkedin: <https://br.linkedin.com/in/guilhermesimoes/es>

Skype: [guilherme.s.simoes](https://www.skype.com/people/guilherme.s.simoes)

